

Prestação de Contas 2024

Entregas orçamentárias

31/10/2024

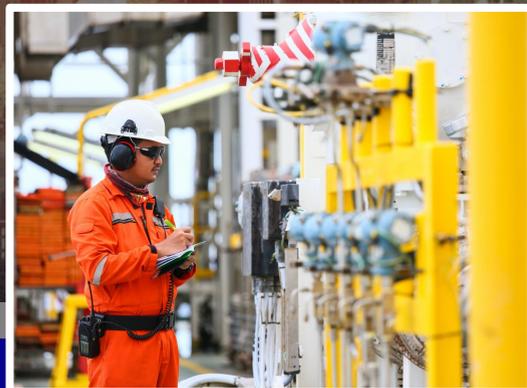
ccee



Este documento considera os compromissos firmados pela CCEE na aprovação do orçamento de 2024 e as entregas realizadas e em desenvolvimento até setembro de 2024



Entregas orçamentárias 2024



Abertura de Mercado



Segurança de Mercado



Evolução das Operações

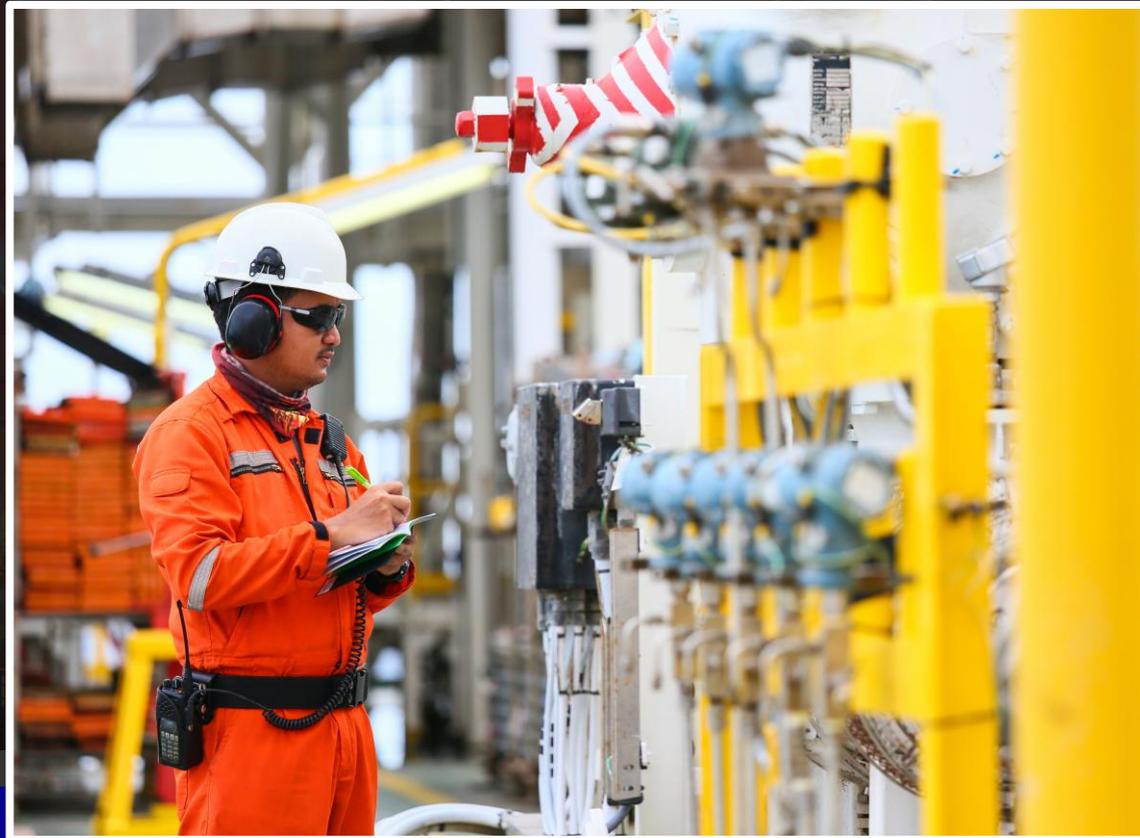


Tecnologia



Nova Governança

Entregas orçamentárias 2024



A CCEE deve estar preparada para operacionalizar a abertura de mercado conforme processo atual, bem como trabalhar na construção de novo modelo ao longo de 2024.



Abertura de Mercado

Segurança de Mercado

Evolução das Operações

Tecnologia

Nova Governança

Abertura de Mercado

18.498

Migrações operacionalizadas de janeiro a setembro de 2024

150%

De aumento em relação ao ano passado (7.397 migrações)

Flexibilização dos prazos operacionais

revisão das rotinas mensais para oferecer uma flexibilização de prazos para a conclusão de processos de migração de consumidores até dezembro de 2024



ccee

estudo cenários do mercado livre de energia 1º semestre de 2024



ccee

a maior migração de consumidores ao mercado livre da história

A Câmara de Comercialização de Energia Elétrica - CCEE concluiu a migração de 10.956 novos consumidores ao mercado livre de energia elétrica no primeiro semestre de 2024, volume recorde de toda a história do ambiente, criado em 1995.

confira os principais destaques dos resultados desde a abertura do segmento para toda a alta tensão:

migração de unidades consumidoras ao mercado livre de energia



total de Ucs

1/9

73,7% foram as:



ccee



2/9

224

Cadastro e modelagem de consumidores Pessoa Física

- Projeto Piloto Agregação de dados medição
- Guia Rápido de Migração ao Mercado Livre de Energia



COMPROMISSO | Adequações das aplicações atuais



Adequações das aplicações atuais para viabilizar os aprimoramentos regulatórios da comercialização varejista e o crescimento do número de migrações (Sistemas: SCDE, SIGA e Plataforma Cadastral).

- **FLEXIBILIZAÇÃO DOS PRAZOS OPERACIONAIS**
Revisão das rotinas mensais para oferecer uma flexibilização de prazos para conclusão da migração de consumidores até dezembro de 2024
- **GUIA RÁPIDO PARA MIGRAÇÃO AO MERCADO LIVRE DE ENERGIA**
Conteúdo digital repleto de informações essenciais para aqueles que querem passar a escolher o seu fornecedor de eletricidade
- **CADASTRO E MODELAGEM DE CONSUMIDORES PESSOA FÍSICA**
Modernização da plataforma para possibilitar o cadastro e a modelagem de cargas de consumidores por meio do CPF, facilitando a migração de Pessoas Físicas.
- **MELHORIA DE DESEMPENHO** das atuais aplicações sistêmicas (Cliq, SIGA, SCDE, Plataforma Cadastral)
- **PROJETO ESTIMATIVA DE DADOS DE MEDIÇÃO**
Implantação de critérios automáticos para estimativa de dados de medição, possibilitando: (i) redução da necessidade de ajustes, agilidade ao processo e redução de esforço; (ii) maior previsibilidade e segurança para negociações bilaterais; e preparação do tema medição para Abertura de Mercado
Aguardando aprovação do PdC pela ANEEL para implantação do projeto



Abertura de Mercado

COMPROMISSO | Implementação de solução tecnológica

Implementação, até dez/24, de solução tecnológica para operação do novo processo de acesso e organização do mercado livre para o varejo, conforme diretrizes a serem estabelecidas pela CP ANEEL nº 28/23.

- **NOVO PROCESSO**
Detalhamento de novo processo para operação do varejo e envio de proposta de regras e PdCs para subsidiar a 2ª fase da CP 28/23
Aguardando regulamentação da ANEEL
- **DADOS DE MEDIÇÃO**
Envio de dados de medição (em nuvem), coleta e agregação para contabilização.
- **SIMPLIFICAÇÃO**
Processo simplificado de migração e cadastro de consumidores
- **API PARA VAREJO**
Desenvolvimento e início de testes das APIs com os agentes
Momento Capacita para auxiliar nos testes

... em andamento!

- Tratamento de inadimplência, rescisão/resolução da representação varejista, desligamento do varejista, retorno ao cativo e suspensão de fornecimento
- Gestão da troca de varejista pelo consumidor.

COMPROMISSO | Viabilizar a abertura de mercado

- **FORTALECIMENTO DA EQUIPE**

Adequação do quadro de pessoas para atender a volumetria das migrações e a sustentação das operações mensais

(i) habilitação e manutenção comercial (adesão, análise documental, registro de contratos varejistas e cadastro)

(ii) habilitação e manutenção técnica (cadastro e mapeamento de pontos de medição e modelagem de ativos)

(iii) Atendimento aos clientes

- **CONSULTORIAS ESPECIALIZADAS**

(i) Contratação de consultoria jurídica para fazer frente à estimativa de crescimento de demandas consultivas e judiciais

(ii) Contratação de consultoria para suporte no processo de Due Diligence para a validação da adesão do Agente Comercializador Varejista



Abertura de Mercado

Entregas orçamentárias 2024

A CCEE deve realizar o monitoramento prudencial, zelando pela segurança, confiabilidade e sustentabilidade do mercado, tornando-o atrativo para investimentos - Resolução ANEEL 1.072/2023

- Tecnologia e infraestrutura
- Pessoal
- Consultorias



Abertura de Mercado
Segurança de Mercado

Evolução das Operações

Tecnologia

Nova Governança

Monitoramento aleatório

340

Participação dos agentes no
monitoramento prudencial

98%

PERÍODO SOMBRA



2 eventos realizados
Criação e organização do Comitê de Implementação
Estruturação da nova governança interna com ampliação da equipe

transparência e diálogo com o mercado

Sistema confidencial com informações criptografadas

- Mais de **30** melhorias sistêmicas implementadas



COMPROMISSO | Cumprimento de Obrigações Regulatórias - REN 957/21



Garantir o cumprimento das obrigações regulatórias estabelecidas pela ANEEL

- Desenvolvimento sistêmico de 18 demandas tecnológicas até set/24 para evolução do processo do monitoramento prudencial
- Licença, Suporte e Manutenção Ferramenta SAS
- Execução do monitoramento prudencial
- Operação balanceada dos agentes que não enviarem informações
- Verificação aleatória de dados e documentos de 10% dos agentes de mercado no período de 12 meses
- Classificação e Reclassificação de Comercializadores (T1 e T2)

... em andamento!

- Estudo e Avaliação do Prudencial (envio para Aneel até nov/24)
- Proposta de PdC referente ao Monitoramento Prudencial
- Elaboração dos normativos
- Desenvolvimentos sistêmicos para evolução do processo de monitoramento

Segurança de Mercado

COMPROMISSO | Aumento da Confiabilidade e Interlocução com o mercado



ccee

Melhorar a confiabilidade e a comunicação com os participantes do mercado



Segurança de Mercado

- **SALAS VIRTUAIS SEMANAIS**
Semanalmente, são abertas salas virtuais para esclarecer dúvidas com a equipe de monitoramento.
- **REUNIÕES COM O COMITÊ**
Encontros do Comitê de Implementação (12 reuniões realizadas).
- **PLENÁRIAS DO COMITÊ**
Eventos/Workshops do comitê com o mercado (2 plenárias realizadas).

3º EncontroCCEE – Monitoramento Prudencial (05/12/24)

- **RAMAL ESPECÍFICO**
Implantado o Ramal Específico de Monitoramento

COMPROMISSO | Garantia da Confidencialidade dos Dados



Assegurar a proteção e confidencialidade das informações do mercado

... em andamento!

- **TESTES DE INTRUSÃO**

Realização anual de testes de intrusão e apresentação dos resultados obtidos ao comitê de implementação

- **AUDITORIA**

Auditoria do Monitoramento Prudencial

Segurança de Mercado

Entregas orçamentárias 2024

Com o propósito de desenvolver mercados de energia eficientes, inovadores e sustentáveis em benefício da sociedade, a CCEE está atenta com oportunidades de melhorias e desenvolvimento para fortalecer o setor elétrico



Abertura de Mercado Segurança de Mercado

Evolução das Operações

Tecnologia

Nova Governança

divulgações antecipadas de resultados

- Aporte de Garantias Financeiras
- Contabilização de Cotas de Garantia Física
- Contabilização de Cotas de Energia Nuclear
- Prévias de Contabilização de Penalidades
- Processamentos de Recontabilizações

+ previsibilidade





PIX

2.100

transações

Novo serviço para pagamento das liquidações/aportes de garantias

**Revisão fluxo de aprovação de
recontabilização decorrentes
de atos regulatórios**

86%

De redução de tempo na
operacionalização

**Nova tela de declaração de
intenção de compra nos
leilões**



Lançamento da Plataforma Brasileira de
Certificação de Energia Renovável





Acordo de cooperação para estudo do mercado de carbono



COMPROMISSO | Visão Futura das Operações

Desenvolvimento sustentável e robusto das operações dos mercados de energia, de acordo com a modernização e abertura do mercado.



- **DIAGNÓSTICO das operações de mercado**, com a identificação de oportunidades de evolução e endereçamento de ações para evolução

... em andamento!

- Consolidar visão futura das operações.
- Criar um Roadmap estruturado para endereçar ações para a evolução do mercado (curto, médio e longo prazos).
- Desenvolver as ações previstas no Roadmap garantindo a evolução contínua da qualidade dos resultados e serviços, agregando valor aos associados e a seus negócios.

Evolução das Operações de Mercado

COMPROMISSO | Simplificar a jornada dos clientes na realização dos serviços



Desenvolvimento sustentável e robusto das operações dos mercados de energia, de acordo com a modernização e abertura do mercado.



Evolução das Operações de Mercado

- **NOVA TELA DE DECLARAÇÃO DE INTENÇÃO DE COMPRA NOS LEILÕES**

A CCEE desenvolveu uma nova funcionalidade para o Sistema de Gestão de Leilões com a qual os agentes de distribuição podem realizar declarações de demanda, implementação que, de forma segura e confidencial, simplifica o gerenciamento dos certames.

- **PLATAFORMA DE INTEGRAÇÃO**

Inclusão dos acrônimos de perdas da rede básica e Prévias de Medição

... em andamento!

- Ações complementares para otimizar os processos internos e simplificar a jornada dos clientes na realização dos serviços

COMPROMISSO | Evoluir na redução dos prazos do calendário operacional



Desenvolvimento sustentável e robusto das operações dos mercados de energia, de acordo com a modernização e abertura do mercado.

Evolução das Operações de Mercado

- **VISÃO PRELIMINAR DO MCP**

Divulgação dos resultados preliminares da contabilização do MCP e da contabilização de penalidade de energia

- **ANTECIPAÇÃO DE INFORMAÇÕES**

A CCEE revisou processos e fluxos internos para poder entregar aos seus agentes relatórios e dados de forma antecipada, garantindo aos agentes mais tempo de execução das suas operações

- Aporte de Garantias Financeiras;
- Contabilização de Cotas de Garantia Física;
- Contabilização de Cotas de Energia Nuclear;
- Processamentos de Recontabilizações.
- Efetivação de cessões de energia na contabilização
- Contabilização
- Divulgação preliminar de penalidade de energia
- Divulgação preliminar do Encargo de Serviço de Sistemas
- Divulgação do resultado das prévias de medição contábil no decorrer do mês

COMPROMISSO | Aumentar a eficiência nas liquidações financeiras

Desenvolvimento sustentável e robusto das operações dos mercados de energia, de acordo com a modernização e abertura do mercado.

- **FLEXIBILIZAÇÃO DOS PAGAMENTOS E APORTES DE GARANTIAS**

A CCEE possibilitou transferências via PIX para a conta custódia dos agentes mantidas no Bradesco e utilizadas nas operações. O serviço está disponível para a compensação de valores relacionados a quaisquer liquidações financeiras da Câmara.

- **EXCEPCIONALIDADE FINANCEIRA**

Criação do Relatório de Caução

Evolução das Operações de Mercado

COMPROMISSO | Evoluir no processo e gestão das recontabilizações



ccee

Desenvolvimento sustentável e robusto das operações dos mercados de energia, de acordo com a modernização e abertura do mercado.

- **REVISÃO DO FLUXO DE APROVAÇÃO DAS RECONTABILIZAÇÕES DECORRENTES DE ATOS REGULATÓRIOS**

Simplificação dos processos trouxe maior celeridade na etapa de aprovação dos pedidos de recontabilização e, conseqüentemente, mais agilidade na aplicação dos efeitos financeiros para os agentes.

Evolução das Operações de Mercado

COMPROMISSO | Evolução no sinal econômico do PLD



Desenvolvimento sustentável e robusto das operações dos mercados de energia, de acordo com a modernização e abertura do mercado.

- **PLD SOMBRA**
Divulgação do PLD sombra considerando o NEWAVE Híbrido (entre agosto e dezembro/2024)
- **CONTABILIZAÇÃO SOMBRA**
Divulgação dos resultados e análises da contabilização calculado com base no PLD com Newave híbrido

... em andamento!

- Diagnóstico sobre oportunidade de evolução no sinal econômico do PLD

Evolução das Operações de Mercado

COMPROMISSO | Certificação de Energia Renovável

Desenvolvimento de plataforma tecnológica, interações com o mercado e evolução da certificação de hidrogênio de baixo carbono

Certificação de Energia



- **PLATAFORMA EM TESTE**

Plataforma tecnológica para gestão do "estoque" de atributo das fontes de energia elétrica utilizados na emissão de ativos derivados, incluindo certificados de energia renovável, de hidrogênio, dentre outros, garantindo a origem do atributo e afastamento do risco de dupla contagem e de Greenwashing no SEB.

... em andamento!

- Desenvolvimento da Plataforma de Certificação de Energia
- Diagnóstico da Certificação do Hidrogênio Verde
- Processo de auditorias junto aos organismos de certificação
- Reconhecimento da versão 2 da certificação na União Europeia (Exportação)
- Negociação comercial com potenciais clientes emissores nacionais de REC.
- Atuação em processos de P&D de Hidrogênio de Baixo Carbono.
- Serviços de Pré Certificação de H2BC – Mercado Voluntário
- Assinatura de MOUs com parceiros de negócio para avaliar oportunidades no mercado REC, Green Bonds, Mercado de Carbono, Biogás, Biometano e conexão com a Plataforma de Certificação

Entregas orçamentárias 2024

A tecnologia desempenha um papel fundamental nas operações e no futuro da CCEE.



Abertura de Mercado



Segurança de Mercado



Evolução das Operações

Nova Governança
Tecnologia

Tecnologia

ccee

3x

- mais capacidade de armazenamento de dados
- Processamento mais rápido

Infraestrutura tecnológica

Hiperconvergência e Exadata

LOGIN

R\$ 350 mil

Economia anual de custos com a implementação de nova ferramenta

infraestrutura tecnológica

+ 10%

melhora da performance das aplicações desde janeiro/2024

performance



Download de relatórios

285%

Mais rápido do que em 2023

- **30 minutos**

É o tempo médio para 98% dos agentes

performance

índice APDEX

meta 2024

$\geq 80\%$

resultado 2024

94%

performance

+ 140

Demandas implementadas para atendimento de necessidades regulatórias e operacionais



evolução de aplicações

119 milhões

De ataques repelidos mensalmente pelos mecanismos de segurança contratados



segurança cibernética



API



- Melhoria no processo do serviço de preços (PLD)
- Agentes poderão experimentar modelo de atendimento para consumidores de pequeno porte

plataforma de integração

1º Hackathon Externo | Abertura de Mercado

de 2024¹

+500 comercializadores no Ambiente de
Contratação Líquida

Falta de Centralidade de Informações



inovação

50 projetos inscritos

COMPROMISSO | Segurança Cibernética



Melhorar continuamente processos e a tecnologia para assegurar proteções necessárias para os ambientes computacionais, capacitar e conscientizar pessoas que interagem com eles

Tecnologia

- **EVOLUÇÃO TECNOLÓGICA**

Atualização de ferramentas fundamentais para manter a segurança de nossos ambientes computacionais: firewall, antispam, certificados digitais, antivírus, gestão de vulnerabilidades

- **NORMATIVOS**

Construção e atualização de Políticas e Normativos de Segurança da Informação e Privacidade: Norma Classificação de Informação, Norma de Utilização de Recursos de Tecnologia, Norma de Segurança Física e Lógica, Norma Gestão de Vulnerabilidades.

... em andamento!

- Contratação de testes de intrusão periódico nos ambientes computacionais
- Contratação de ferramenta de CDN (Content Delivery Network) para melhoria de velocidade de rede

COMPROMISSO | Infraestrutura Tecnológica



Atualizar o Data Center, que está chegando ao final da vida útil e nos limites operacionais: armazenamento de dados e processamentos

Tecnologia

- **AMPLIAÇÃO DA INFRAESTRUTURA**

Investimento na contratação de tecnologias de Hiperconvergência e banco de dados (Exadata) para modernização do Data Center da CCEE: Capacidade de armazenamento de dados triplicada, Potencial de processamento de dados triplicada, Melhoria de até dez vezes em tempo de resposta de sistemas

- **SERVIÇO DE E-MAIL EM NUVEM**

Troca do sistema de envio de e-mail para um serviço em nuvem reduzindo o tempo entrega de mensagens de 30 minutos em datas críticas para instantâneo e com uma economia de R\$ 600 mil ano.

COMPROMISSO | Melhoria da Performance e Estabilidade dos Sistemas



Atualizar e efficientizar os códigos fontes dos principais sistemas com foco em melhoria de performance com metas de desempenho internacional: 80% da transações em até 3 segundos

• EFICIENTIZAÇÃO

Foram entregues mais de 170 atualizações e efficientizações de códigos fontes, com foco em melhoria de performance, dos principais sistemas utilizados para operação do mercado: CliqCCEE, Siga, SCDE e DRI.

Saímos de 82% das transações realizadas conforme padrão internacional (transações até 3 segundos) e passamos para 94%

• SERVIÇO DE LOGIN

Implementação de nova plataforma de login, com solução que aportou maior segurança, performance e economia de R\$ 350 mil por ano

... em andamento!

- Ações de efficientização para os demais sistemas de nosso parque tecnológico: Recontabilização, Ambiente de Operações, MVE, Leilões e Garantias, Plataforma Cadastral e Sanções e Desligamento. CCEE

COMPROMISSO | Desenvolvimento de Soluções

Ampliação da capacidade suporte e de desenvolvimento de soluções de automatização de processos (RPA), bem como de atendimento a demandas regulatórias

Tecnologia



- **NOVAS FUNCIONALIDADES**

Implementação de mais de 143 demandas para atendimento de necessidades regulatórias e operacionais da CCEE e de nossos associados. Além do cumprimento de prazos regulatórios essas demandas trouxeram redução de horas, maior segurança e agilidade na operação da CCEE e consequentemente dos agentes

- **VOTO SECRETO**

Implementação do voto secreto nas assembleias, o qual contempla: i) a criptografia dos dados da votação, impedindo o acesso aos dados individuais, seguida do descarte destas informações após o encerramento da Assembleia; ii) acompanhamento por auditoria independente para assegurar o processo de votação; e iii) registro de votos, de forma secreta, na plataforma da CCEE.

COMPROMISSO | Transformação Digital e Inovação

Manutenção do Selo Innovative Workplaces Brasil da MIT Technology Review - 2024 e Obtenção da pontuação maior ou igual a 9 no índice de inovação da Great Place to Work

Tecnologia

- **HACKATHON EXTERNO**

A CCEE premiou três dos 50 projetos participantes do seu primeiro Hackaton para o público externo. A ação, criada para promover a inovação e a tecnologia no setor elétrico brasileiro, teve como foco soluções para apoiar a expansão do mercado livre de energia, ambiente em que o consumidor pode escolher de quem quer comprar a sua eletricidade e negociar condições de contratos

... em andamento!

- Capacitação das lideranças para promover e incentivar práticas inovadoras: Construindo um DNA Inovador
- Capacitação de colaboradores para disseminação de ferramentas e a cultura de inovação: Treinamento sobre Experimentação
- Evento “Selo de Inovação” para reconhecimento das iniciativas internas mais inovadoras, promovendo e reforçando importância da a cultura da inovação para a CCEE.

Entregas orçamentárias 2024

Oportunidade para aprimorar a governança com base nas melhores práticas, fortalecendo a transparência, responsabilidade corporativa, responsabilidade setorial, equidade e prestação de contas

- **Pessoal**
- **Consultorias**



Abertura de Mercado

Segurança de Mercado

Evolução das Operações

Tecnologia
Nova Governança



Processo de revisão do Estatuto Social

Implementação do voto secreto

Consultoria para revisão da estrutura interna com a nova governança

COMPROMISSO | Composição da governança e estruturação das áreas

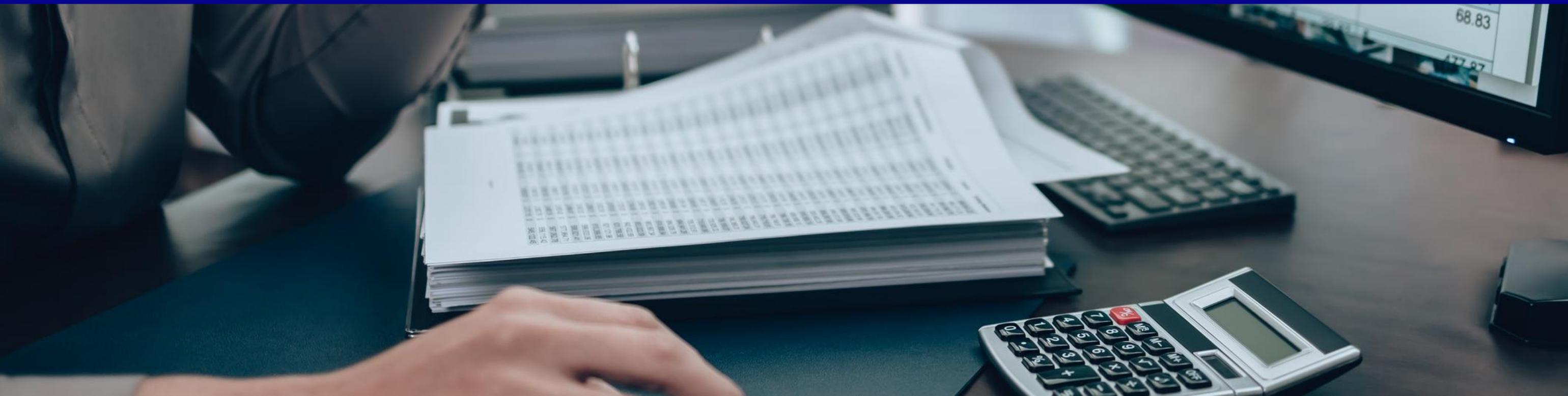


Nova Governança

- IMEDIATAMENTE**
 Contratações e implementação do novo quadro da alta direção
- Estruturação Normativa e Operacional finalizadas, condicionada à homologação do Estatuto pela Aneel**
- EM ATÉ 06 MESES**
 Revisão e detalhamento da nova estrutura interna (organograma), com apoio de consultoria(s) externa(s) para garantir expertise e imparcialidade à implementação mais eficiente da proposta.
- ... aguardando homologação**
- EM ATÉ 12 MESES**
 Divulgação de todo normativo indicando as regras para tomada de decisão e distribuição de poder com escopo de evitar conflitos internos e/ou de interesses, garantindo agilidade, transparência e eficiência nas entregas necessárias ao mercado.
- EM ATÉ 18 MESES**
 Criação e divulgação de indicador que aponte o nível de confiança dos agentes na governança da Câmara, com vistas a garantir melhor gestão de riscos, inovação e sustentabilidade.



Previsão orçamentárias 2024



Previsão Orçamentária 2024

ccee

Orçamento aprovado **R\$ 286,4 mi**

Orçamento previsto **R\$ 278,9 mi**

Saldo **R\$ 7,5 mi**

Previsão de economia
orçamentária 2024

3%

%



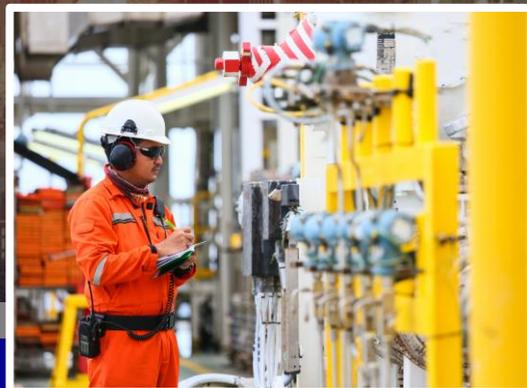
Previsão Orçamentária 2024 | Economias por frentes

| | R\$ mil | | |
|-------------------------|----------------|----------------|--------------|
| Ordinário | 216.723 | 216.559 | 164 |
| Abertura de Mercado | 7.264 | 5.289 | 1.975 |
| Evolução de Mercado | 2.025 | 1.469 | 556 |
| Certificação de Energia | 2.542 | 2.229 | 313 |
| Segurança de Mercado | 5.514 | 7.281 | 1.767 |
| Nova Governança | 12.164 | 7.029 | 5.135 |
| Tecnologia | 36.239 | 35.089 | 1.150 |
| PPR | 3.999 | 3.999 | ----- |
| TOTAL | 286.470 | 278.944 | 7.526 |



Obrigado!

Entregas orçamentárias 2024



Abertura de Mercado



Segurança de Mercado



Evolução das Operações



Tecnologia



Nova Governança